



Energie management actieplan

Inhoudsopgave

1. INLEIDING	2
2. REDUCTIEDOELSTELLINGEN EN -EVALUATIE	2
VOORGAANDE DOELSTELLINGEN 2019, 2020 EN 2021.....	2
REFLECTIE DOELSTELLINGEN 2020.....	2
UPDATE DOELSTELLING 2021	3
BETREKKING DOELSTELLINGEN OP PROJECT(EN) MET GUNNINGSVOORDEEL.....	3
3. ALTERNATIEVE BRANDSTOFFEN EN/OF GROENE STROOM	3
EVALUATIE DOELSTELLINGEN M.B.T. ALTERNATIEVE BRANDSTOFFEN EN/OF GROENE STROOM	3
DOELSTELLINGEN OP ON-HOLD.....	4
DOELSTELLINGEN M.B.T. ALTERNATIEVE BRANDSTOFFEN EN/OF GROENE STROOM	4
4. REDUCTIEMAATREGELEN 2021	4
SCOPE 1:.....	4
SCOPE 2 INCL. BUSINESS TRAVEL:	5
5. BEOORDELING AMBITIENIVEAU	6
6. ONDERTEKENING MANAGEMENT	6
BIJLAGE:	6
BRONVERMELDING:	6

1. Inleiding

Dit verslag, het energie management actieplan ofwel reductieprogramma, is een uitwerking van het B-deel van de CO₂ prestatieladder. Hiermee acteren we op de CO₂-inzichten om daarmee onze uitstoot te reduceren.

Vanwege de start met de CO₂-prestatieladder eind 2013 is dit verslag een opvolging van eerder opgezette doelstellingen en eventuele bepaling van nieuwe doelstellingen.

In de energiebeoordeling (intern document D. van der Steen B.V.) zijn de reeds genomen reductiemaatregelen beschreven. Ook is er in dat document een eerste opsomming gemaakt van mogelijke toekomstige maatregelen voor reductie. Ook is er gekeken naar input van medewerkers en lering getrokken vanuit de branche.

Vanuit de emissie inventaris werkt dit energie management actieplan de reductie-doelstelling en -maatregelen verder uit tot een realistisch actieplan.

2. Reductiedoelstellingen en -evaluatie

Gezien we nu enige tijd met de CO₂-prestatieladder werken weten we dat reductie behalen sterk samenhangt met de bedrijfsvoering. Marktonwikkelingen geven dit nog eens een extra dimensie. Gezien de verhuizing en hiermee verschuivingen in de voetprint is gekozen (zie document D03a) 2018 als nieuw basisjaar te gebruiken. Van hieruit waren afgelopen jaar de doelstellingen voor 2019-2021 gebaseerd.

Voorgaande doelstellingen 2019, 2020 en 2021

- Scope 1: 1,5% reductie in 2019, 2% in 2020, 2,3% in 2021 t.o.v. 2018.
- Scope 2: 2% reductie in 2019, 2,1% in 2020, 2,15% in 2021 t.o.v. 2018.
- Scope 3: 0,1% reductie in 2019, 0,15% in 2020, 0,18% in 2021 t.o.v. 2018.
Verdere scope 3 uitwerking en reductiedoelstellingen zijn opgenomen in de uitwerking van de ketenanalyses naar aanleiding van de analyse scope 3 emissies.
**Refererend aan de omzet of personeelsbestand.*

Reflectie doelstellingen 2020

Als we 2020 uitwerken t.o.v. 2018 kunnen we mooie ontwikkelingen zien.

De uitstoot op scope 1 is van 44,46 ton naar 40,17 ton CO₂ per medewerker teruggedrongen. Dit komt overeen met een reductie van 9,3%. Deze reductie gaat in tegen de trend dat we steeds meer activiteiten in eigen beheer willen uitstoten (uitstoot van scope 3 naar scope 1 en 2 halen). Aan de andere kant zijn we gegroeid met medewerkers waarmee we de uitstoot kunnen verdelen *en* is bijvoorbeeld de omzet van de verkeersmaatregelentak minder 'uitstoot'intensief.

Daarnaast zal een stukje van deze reductie te wijten zijn aan de investeringen in nieuw materieel en elektrisch personenvervoer.

Met deze reductie is de doelstelling van 2% over 2020 t.o.v. 2018 ruim behaald.

Scope 2 betreft, vanwege de verduurzaming / lagere emissiefactor van elektriciteit, een reductie van 0,43 naar 0,37 ton CO₂-uitstoot per medewerker. Dit is een reductie van 14%. Het feit dat het elektriciteitsverbruik per medewerker gelijk is gebleven is een toevalligheid van efficiëntere bedrijfsvoering (door meer medewerkers t.o.v. een gelijkblijvende 'overhead' en uiteraard corona en het hele thuiswerken) en de opstart van elektrisch vervoer.

Als we de laadstroom van scope 2 aftrekken en puur naar het elektraverbruik kijken in kWh dan is hierin een reductie van 8,1% per medewerker te zien.

Met deze reductie is de reductiedoelstelling van 2,1% over 2020 t.o.v. 2018 ruimschoots behaald.

D. van der Steen B.V.	Pagina 2 van 6
CO ₂ portfolio: 04.Energie management actieplan v2.docx	Datum: 05-03-2021

Op scope 3 hebben we ten opzichte van 2018 een reductie weten te bereiken door meer medewerkers in de eigen omgeving te zoeken. De reductie op scope 3 is 11,44% gerefereerd aan het aantal medewerkers in 2020 t.o.v. 2018.

Separaat wordt er verslaglegging gelegd over de reductie op ons initiatief en scope 3 analyse, namelijk het wegonderhoud. Hierop zijn ook zeer sterke reducties behaald.

Update doelstelling 2021

Gezien behaalde resultaten en mogelijke toekomstige ontwikkelingen hebben we de doelstellingen voor scope 2 en scope 3 bijgesteld. De andere doelstellingen blijven we handhaven

- Scope 1: 12% in 2021 t.o.v. 2018.
- Scope 2 incl. business travel: 5,5% in 2021 t.o.v. 2018 (gezien elektrificatie personenvervoer en klein materieel).

**Refererend aan het aantal medewerkers.*

Deze doelstellingen worden halfjaarlijks gemonitord / beoordeeld op voortgang via de emissie inventaris. Dit wordt daarna zowel intern als extern gecommuniceerd.

Betrekking doelstellingen op project(en) met gunningsvoordeel

De doelstelling op onze scope 1 heeft directe betrekking op ons operationele deel van de organisatie. Hiermee heeft de scope 1 reductiedoelstelling ook een directe relatie met ons project(en) met CO₂-gunningsvoordeel.

Gezien we geen administratieve uitsplitsing kunnen maken, capaciteitsvraagstuk en wijze van informatieverzameling, is de project-voetprint opgezet gerefereerd aan de omzet.

Er is een separaat rapport over de behaalde reductiedoelstellingen op onze projecten met gunningsvoordeel. Deze rapportages worden aan de klant overhandigd en waar nodig is hierbij een externe partij betrokken.

3. Alternatieve brandstoffen en/of groene stroom

Evaluatie doelstellingen m.b.t. alternatieve brandstoffen en/of groene stroom

Hierbij een reflectie over deze doelstellingen over 2019:

- 1) Ervaringen opdoen met eerste vloot EV-voertuigen. Hiermee overwogen of verdere elektrificering passend en wenselijk is.
In 2019 hadden we de BMW i3 aangeschaft. In 2020 is dit uitgebreid met de Volkswagen E-up's en een Tesla Model 3. Tot heden bevalt dit prima en willen we deze trend voortzetten.
- 2) Overwogen of de huidig geplaatste laadpalen voldoende zijn voor de bestelde vloot i.c.m. bezoek van derden. Waar nodig uitbreiden.
Er zijn 2 laadpalen geplaatst. Dit is momenteel nog voldoende gezien het gebruik.
- 3) Oriëntatie op het gebruik / inzet van alternatieve brandstoffen voor ons transport.

alternatieve brandstof HVO-diesel te gaan inzetten. Dit is eind 2020 in gang gezet en momenteel doen we hier de eerste ervaring mee op. Vooralsnog lijkt dit mogelijkheden te bieden.

D. van der Steen B.V.	Pagina 3 van 6
CO ₂ portfolio: 04.Energie management actieplan v2.docx	Datum: 05-03-2021

Doelstellingen op on-hold

- 1) Er zijn in het verleden beloftes en onderzoeken gedaan naar het gebruik van groene stroom c.q. zonnepanelen op de bouwketen. Dit betreft het raamovereenkomst POS, gemeente Utrecht.
Groene stroom op de bouwketen is en blijft een onderwerp waar we mogelijkheden in zien. De vorige pilot is helaas 'mislukt' en we hebben afgelopen jaren (2019/2020) geen ontwikkelingen en mogelijkheden gezien om hierin verdere stappen te nemen. Deze doelstelling zullen we voorlopig opgeven wegens onvoldoende mogelijkheden.
- 2) Elektrisch rijden in het 'werk' verkeer en materieel.
- 3) De zonnepanelen voor op het eigen pand zijn op de lange baan geschoven gezien dit financieel gezien onvoldoende interessant is. De kosten/baten, het nut voor D. van der Steen is niet aanwezig. Ook is het vooralsnog financieel te onaantrekkelijk om over te stappen op groene stroom.

Doelstellingen m.b.t. alternatieve brandstoffen en/of groene stroom

Er zijn een drietal nieuwe / opvolgende doelstellingen voor het gebruik van alternatieve brandstoffen en/of groene stroom:

- 1) Uitbreiden ervaring met elektrisch rijden en verdere elektrificering van het personenvervoer;
- 2) Elektrificering van klein materieel; o.a. trilplaten, stampers, aggregaten middels accu-packs en/of zonnepanelen;
- 3) Ervaring opdoen met de recent ingezette HVO-diesel en dit waar mogelijk uitbreiden over de projecten / wagenpark. Er is inmiddels een tank aangeschaft zodat diverse voertuigen dit kunnen tanken op de zaak.

Zowel bedrijfsbreed als op project-niveau betekent dit met name mogelijkheid van CO₂-reductie in het brandstofverbruik. Dit is ook veruit onze grootste uitstoot-bron. Dit zal in de nabije toekomst niet direct geheel behaald worden. Nieuwe energiezuinigere technieken worden wel actief doorgevoerd, zie hiervoor ons recente wagenpark en doorlopende vernieuwingen en uitbreidingen hierin. De overstap naar een volledig materieel/werk-voertuig op alternatieve brandstof vergt een langere termijn en is momenteel niet snel praktisch realiseerbaar. Wij ervaren de eerste stappen met het personenvervoer als een stap in de goede / duurzame richting.

4. Reductiemaatregelen 2021

Onderstaande een toelichting op de lopende en te nemen maatregelen waarmee we bovenstaande reductie als realistisch inschatten. De bedrijfsleider is eindverantwoordelijke voor onderstaande maatregelen.

Deze maatregelen hebben (in)direct betrekking op de projecten. Projectspectifieke maatregelen zijn separaat benoemd in rapportage toelichting project. Onderstaande zijn deze maatregelen schuingedrukt benoemd in verband met betrokkenheid op het behalen van de bedrijfsdoelstellingen.

Achter iedere maatregel staat het % hoeveel deze maatregel zal moeten zorgen voor de bovengenoemde reductie% per scope.

Scope 1:

In de scope 1 zitten het brandstofverbruik en aardgasverbruik. Verder het verbruik van overige energiedragers. Hiervoor hebben we de volgende maatregelen bepaald welke we hier nader zullen omschrijven.

D. van der Steen B.V.	Pagina 4 van 6
CO ₂ portfolio: 04.Energie management actieplan v2.docx	Datum: 05-03-2021

- Reductie van het brandstofverbruik, door het zo actueel mogelijk houden van ons wagen- en machinepark en een juiste inzet hiervan.
 - o Inzet van meerdere volledig elektrische auto's (evt. gekoppeld aan een project met gunningsvoordeel (reductie uitstoot en pilot om ervaring op te doen met elektrisch rijden) (18% vanwege huidige grijze stroom).
 - o Vrachtwagens aanschaffen met de nieuwste technologie, momenteel Euro 6 motoren en gebruik makend van additieven, mogelijk richting alternatieve brandstof medio 2021 (16%);
 - o Auto's zoveel als mogelijk met nieuwste technieken c.q. A of B-label aanschaffen waarbij doelstelling is de CO₂-uitstoot/km te reduceren (12%);
 - o Aandacht voor juiste inzet van machines / het nieuwe draaien (9%);
 - o Aandacht voor zuinige rijden / het nieuwe rijden (2%);
 - o Blijvend oriënteren op mogelijkheden van het inzetten van alternatieve brandstoffen voor ons transport / vervoer (zie hiervoor ook bovenstaande uitwerking 'Doelstellingen m.b.t. alternatieve brandstoffen en/of groene stroom' (over 2021 nog te verwachten als 0%);
 - o Inzet van en bredere ontwikkeling van de wegenbouw applicatie (25%);
 - o Aanschaf en inzet van een planning/transport-module voor ons materieel om een zo efficiënt mogelijke planning te faciliteren (5%);
 - o Aanschaf en beheer van moderne en energiezuinig materieel waaronder asfalt-sets of hybride aggregaat (10%).
- Op het verbruik van aardgas hebben we geen maatregelen anders dan een juiste inzet en onderhoud van onze warmte-installatie.
 - o Door effectiever inzet van het eigen pand hopen we een energiebesparing hopen te realiseren van 3%.
- Het verbruik van bitumen en propaan is verdeeld over de projecten en worden in bulk ingekocht waarna voor langere tijd verbruikt. Er is geen inzicht in de specifieke verdeling van het verbruik over de projecten. Anders dan op een juiste en milieuvriendelijke manier 'in de projecten' te managen zijn er op dit gebied geen doelstellingen te benoemen. Dit wordt behaald door vakbekwaam personeel, training en toolboxes.

Scope 2 incl. business travel:

Scope 2 betreft voor ons enkel het stroomverbruik.

- Het stroomverbruik is mogelijk te temperen door de volgende maatregelen:
 - o Inzet van nieuwe en zo energiezuinig omgaande apparatuur zover als bedrijfstechnisch mogelijk (80%);
 - o Mogelijkheid onderzoeken van overstappen op groene stroom, bedrijfsbreed danwel op de bouwlocaties (5%).
 - o Onderzoek naar energiereductie op projectlocaties (10%);
 - o *Mogelijkheid onderzoeken van zonne-energie te gebruiken op de bouwlocaties, dakpanelen bouwkeet zoals eerste pilot-project is geweest (5%).*

Negatieve reductie vanwege toename elektrisch vervoer en elektrificering klein materieel en kans te benoemen door over te stappen op volledig groene stroom.

D. van der Steen B.V.	Pagina 5 van 6
CO ₂ portfolio: 04.Energie management actieplan v2.docx	Datum: 05-03-2021

5. Beoordeling ambitieniveau

We hebben onze voetprint, certificatieniveau en reductiedoelstellingen over 2020 weer vergeleken met een tweetal soortgelijke collega-organisaties. Hieruit kwam naar voren dat wij de enigste partij zijn die met onze organisatie-omvang een niveau-5 certificering op de CO₂ prestatieladder heeft.

Onze maatregelenlijst is begin dit jaar weer geupdate en heeft 36 maatregelen ingevuld waaronder diverse C-maatregelen (ambitieu) waaronder klimaatinstallatie / nieuwe

pand en het hoogstaande milieubewuste materieelpark en aanschaf van personenauto's en bedrijfsbusjes met een zeer lage CO₂-uitstoot. Stimulering zuinig rijden, beleid aanschaf personenauto's, stimulering carpoolen en duurzame sturing in projecten richting opdrachtgevers zijn enkele B-maatregelen (voorstrevend).

Daarnaast staan er diverse maatregelen gepland voor zowel C-maatregelen als B-maatregelen waarmee we in de komende 2-3 jaar weer een mooie stap kunnen zetten.

Onze wegebouwapplicatie is een eigen ontwikkeling / investering die soortgenoten in zijn geheel niet evenaren. Hiermee zien wij onszelf als koploper vergeleken met soortgenoten.

6. Ondertekening management

Digitaal ondertekend

Matthijs Haveman
Bedrijfsleider en KAM-coördinator
Eindverantwoordelijke CO₂ prestatieladder portfolio.

Bijlage:

- Uitdraai maatregelenlijst SKAO

Bronvermelding:

- Personeelslijst, woon-werkverkeer D. van der Steen
- Autolijst met CO₂-emissie/km
- Overige CO₂ portfolio.

Het niveau van implementatie is als volgt gedefinieerd:

- **Categorie A** of "Standaard": Niveau van implementatie dat wordt beschouwd als de standaard. D.w.z. meer dan 50% van de bedrijven, voor wie de activiteit waarbinnen de maatregel valt relevant is, heeft deze maatregel geïmplementeerd.
- **Categorie B** of "Vooruitstrevend": Niveau van implementatie dat wordt beschouwd als vooruitstrevend. D.w.z. 20% tot 50% van de bedrijven, voor wie de activiteit waarbinnen de maatregel valt relevant is, heeft deze maatregel geïmplementeerd.
- **Categorie C** of "Ambitieu": Niveau van implementatie dat wordt beschouwd als ambitieus. D.w.z. slechts een enkel bedrijf, voor wie de activiteit waarbinnen de maatregel valt relevant is, heeft deze maatregel geïmplementeerd.

** Beoordeling ambitieniveau m.b.v. SKAO maatregelenlijst.*

D. van der Steen B.V.	Pagina 6 van 6
CO ₂ portfolio: 04.Energie management actieplan v2.docx	Datum: 05-03-2021